附件5

常州市第九届高等教育和职业教育创新创业大赛

——创业实践挑战赛项目评分标准

该项目面向在校学生或毕业未满5年的全日制毕业生，拥有或授权拥有产品或服务，且已实际创业运营(在校生组项目是否注册不作要求，已注册的予以加分；毕业生组要求已实际注册)。以经营状况、发展前景、营销策略、财务管理等作为参赛项目的主要评价内容，重点考察参赛项目的运营实绩和参赛选手的创业能力。竞赛由创业项目报告书评比和现场陈述答辩评比两部分构成。

（一）创业项目报告书评比。创业项目报告书应内容完整、条理清晰、重点突出、力求简洁，相关数据真实、准确，能将运营项目有效展现。

评分要点如下：

1.项目概述。能简明扼要介绍公司产品或服务、竞争优势、盈利模式、投资收益及未来展望等内容。

2.产品/服务介绍。能准确定义产品的概念、功能及特性，分析产品的创新性和市场竞争力及产品的市场前景预测等。

3.市场调查和运营情况分析。能在深入的市场调查基础上，分析项目面对的市场现状、竞争状况、目标市场、市场容量、发展趋势和潜力等。要求提供的数据真实有效、分析方法科学合理。

4.公司战略。能结合竞争优势分阶段制定项目的发展计划与目标，说明项目发展方向。

5.营销策略。能根据项目特点，制定恰当的价格策略，构建合理的营销渠道，提出有吸引力的推广策略等，确保顺利进入市场，并保持和提高市场占有率。

6.经营管理。能高效组织生产或服务，人员配备合理，管理制度健全，措施得力。

7.团队管理。能突出公司主要人员所具有的能力，明晰公司组织架构，人员分工及岗位职责。

8.融资与财务分析。能合理确定资金结构和规模，资金的取得与运用经济合理，财务报表齐全，项目盈利能力分析准确可信。

9.风险及应对策略。能客观分析项目可能面临的技术、市场、财务等方面的风险问题，提出合理可行的规避计划。

10.社会责任。能体现企业在经营中合法经营、诚实守信，确立可持续发展的理念，反映企业积极参与公益活动，具有一定的社会责任感和创业带动就业的能力。

（二）现场陈述答辩评比。由参赛团队负责人对创业项目进行现场展示陈述、答辩。陈述需结合PPT和创业项目运营展示介绍视频（时长3分钟），对项目内容、运营管理、市场拓展、团队建设等进行介绍。视频统一按MPG格式制作，分辨率1280\*720，大小控制在300M以内，片头注明报送学校、企业名称、负责人姓名。陈述时间10分钟（含视频时长3分钟），评委提问及选手回答时间10分钟。评分要点如下：

1.创业项目陈述。能围绕创业动机、产品与服务、市场分析、营销策略、经营成果、发展前景、创新发展、带动就业等内容，有力论证项目的成长性和创新性。项目展示介绍视频构思清晰，主题明确，能如实反映创业实践项目运行情况，选取的工作场景真实且具有代表性，能有效反映创业项目有关业务流程和操作规范。

2.问题回答。能正确理解评委的问题，阐述和回答问题的思路清晰、逻辑严密，数据翔实、应答流畅。

3.整体表现。参赛人员精神饱满，衣着得体，较好展示职校创业者的自信与活力。

附件5-1

创业实践挑战赛创业项目报告书评分表

组别： 参赛号：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **评审内容及分值**（满分30分） | **评分要点** | **得分** |
| 1 | 项目概述（2分） | 概述重点突出  项目定位准确可行  盈利模式清晰可行 |  |
| 2 | 产品/服务（4分） | 产品/服务定义准确  产品/服务具有一定的市场价值  产品/服务提供流程合理 |  |
| 3 | 市场调查和可行性分析（3分） | 调查数据真实有效、分析方法合理  市场现状、目标市场、市场容量估算可信度高 |  |
| 4 | 公司战略（2分） | 发展战略清晰  分阶段目标明确  配套计划可行 |  |
| 5 | 营销策略（4分） | 定价合理  营销渠道适宜  推广策略可行 |  |
| 6 | 经营管理（4分） | 生产或服务组织有序  管理制度健全，措施得力 |  |
| 7 | 管理团队（3分） | 员工数量合理，分工明确  岗位职责明确  公司组织架构合理充分 |  |
| 8 | 融资与财务分析  （5分） | 资金结构和规模合理  资金来源经济合理  财务报表齐全，反映公司财务绩效  盈利能力分析正确 |  |
| 9 | 风险及应对策略  （2分） | 各类风险分析透彻，应对措施针对性强，有可行性 |  |
| 10 | 社会责任（1分） | 体现企业社会责任及公益计划 |  |
| **合 计** | | |  |

**注：已注册在校生项目，予以总得分基础上加1分。加分资格审定由大赛组委会负责。**

评委签名： 年 月 日

附件5-2

创业实践挑战赛现场陈述答辩评分表

组别： 参赛号：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **评审内容及分值**  （满分70分） | **评分要点** | **得分** |
| 1 | 创业项目陈述  （满分35分） | 1.能围绕经营状况、营销策略、财务管理、发展前景、团队建设、创新发展、带动就业等内容，有力论证项目的成长性和创新性；  2.视频能如实反映创业实践项目运行情况，选取的工作场景真实且具有代表性，能有效反映创业项目有关业务流程和操作规范。 |  |
| 2 | 回答评委问题  （满分30分） | 1.能正确理解评委的问题，对评委所提问题能及时、流畅、准确的回答；  2.回答问题逻辑严密，数据翔实。 |  |
| 3 | 答辩整体表现  （满分5分） | 回答问题思路清晰、逻辑严密；衣着得体，精神风貌好，展示出创业者的自信与活力。 |  |
| **总 计** | | |  |

评委签名： 年 月 日